

四川省自贡运输机械集团股份有限公司

2023年度总经理工作报告

2023 年度是四川省自贡运输机械集团股份有限公司（以下简称“公司”）成立的第二十周年，也是公司迎来跨越式发展的一年，在董事会的正确领导下，我严格遵守各项法律法规的规定，切实履行董事会赋予总经理的职责，严格执行股东大会和董事会的各项决议，勤勉尽责的开展各项工作，通过夯实内部管理和强化外部资源整合等措施，较好地完成了年初制定的各项经营目标。

一、2023 年公司总体经营情况

2023 年在宏观经济多重困难挑战交织叠加、经济呈波浪式发展、曲折式前进的背景下，公司秉持稳中求进的原则，全体员工克服重重困难，齐心协力，成功应对各种风险和挑战。2023 年度公司实现营业收入 10.53 亿元，同比增长 15.20%；归属于上市公司股东的净利润 1.02 亿元，同比增长 18.58%，较好地完成公司年初制定的目标，公司保持了良好的发展态势。

二、2023 年主要工作

1、有序推进募投项目建设

报告期内，公司首发募投项目的建设顺利推进，其中：西南运输机械技术研发中心项目完成项目投资总额、实施方

式的变更，截止 2023 年末，项目累计投资进度 100.82%，并顺利结项。

“露天大运量节能环保输送装备智能化生产唐山基地”顺利推进，自贡基地已完成基地建设、托辊智能产线安装，团队组建等工作，目前正在开展设备调试和工程验收等工作。

“大规格管带机数字化加工生产线技术改造项目”顺利推进，其中“小件喷粉线改造项目”建设顺利投产，工件涂装成本下降 26.92%，涂装周期和涂装质量大幅改善，环保压力大大缓解，技术改造成果显著。

截止报告期末，公司募集资金已累计投入 3.46 亿元（含补充流动资金项目），占募集资金承诺投资总额的 67%。

2、加快技术创新

公司不断强化科技创新能力，提升研发水平。报告期内，公司获得四川省航海学会科学技术奖二等奖、自贡市科技进步奖二等奖、自贡市第十一届职工技术创新改进成果一等奖。获得中央定向财政项目立项 1 项；四川省经济和信息化厅“首台套”项目立项 2 项；自贡市高新区创新驱动发展项目 1 项；2023 年申报的四川省科技厅成果转化项目获批。公司主导参加的 JB/T 14394-2023《带式输送机能效测试方法》等行业和团体标准 2 项发布。公司龚欣荣劳模工作室荣获“四川省劳模和工匠人才创新工作室”称号，公司目前拥有有效专利数 150 项，其中发明专利 12 项，同时，公司取得机电工程施

工总承包壹级资质。

3、稳步推进海外市场布局

在国家“一带一路”、“双循环”战略的引导下，公司加快国际化部署步伐。2023年度，公司海外市场成绩显著，获得订单大幅增加。2023年10月，成立了“运机集团几内亚项目部”，确保几内亚项目的顺利交付。2023年12月，公司在新加坡投资设立全资子公司“运机集团国际控股有限公司”，布局海外市场。同月，公司与VLI CONVEYORS PTY LIMITED（“VLI公司”）签署了《约束性报价函》，拟设立境外全资孙公司收购VLI公司持有的与输送机业务相关的资产，启动了公司国际化并购战略。

4、逐步建立人力资源管理体系

公司积极引进各专业领域的高素质人才，2023年秋季校园招聘硕士及以上学历17人，学历及专业层次人员稳步增加。截止至报告期末，公司本科以上学历人数211人，较去年增加3.1个百分点。员工平均年龄为42.7岁，较去年降低2.9岁。公司整体人才结构日渐专业化、年轻化，为公司的快速稳健发展夯实基础。

公司通过《部门职能职责》、《岗位说明书》、《任职资格标准》、《薪酬方案》和《绩效考核方案》为一体的激励绩效机制，以构建部门员工职业发展通道、牵引其职业水平的提升和对公司的价值贡献。

5、坚决贯彻安全、环保理念

安全生产是企业发展的基石，公司把“安全生产”放在首位，公司严格遵守国家安全生产法律法规，加强安全生产管理，确保员工的生命财产安全。公司建立了完善的安全生产管理制度和操作细则，通过安全教育培训、演习演练、学习竞赛等多种方式，提高员工安全意识。

公司遵循国家有关环境保护与资源节约的规定。2023年公司通过对油漆车间废气处理和喷漆工艺升级改造，新购烘干、废气处理设备、废水处理设备、重型积放链输送机等设备，建设“板仓工业园区集中喷涂中心建设项目”，解决了多遍油漆烘干排放问题，实现园区内小件喷涂中含VOCS排放喷涂加工集中化、标准化、规范化。

三、2024年重点工作计划

1、加强研发投入，提升产品价值

为积极响应下游客户的需求变化，公司将持续推进“生产一代，研发一代、探索一代”的研发战略，不断实现产品的迭代。2024年，公司将增加高端技术研发人才引进力度；加大产品数字化、智能化方面研发投入力度；加快数字孪生智能输送机、轮轨吊挂带式输送机等产品的产业化进度；提升公司产品在智能化、数字化、自动化方面的功能，保持公司在产品线不断向高端领域拓展的研发、生产、服务优势，在为客户提供更为智能、高效、环保、

节能、可靠输送机械设备的同时，加强公司的产品竞争力，提升公司的盈利能力。

2、创新业务模式，加强市场推广

在当今竞争激烈的市场环境中，公司将加强营销变革，创新业务模式，2024年度公司将以“项目个性化定制+全生命周期运营+全球化贴身服务”的业务模式，加强市场推广，使公司由单一的输送设备制造商转型升级为智能输送系统整体解决方案供应商，在有力支持下游客户全球化发展的同时，实现合作共赢。

3、稳步推进募投项目建设，提升智能制造水平

为了全面加快公司制造智能化改造数字化转型进程，2024年公司将充分用好募集资金，确保首募资金投资建设项目有序投产并逐步产生效益。同时，将引进先进的设计团队，按照国家级“智能制造试点示范”和“灯塔工厂”标准设计、建设数字孪生智能输送机项目，实现生产过程的自动化、数字化和智能化，以提高产品质量，缩短生产周期，降低人力成本，从而提升整体生产效率。

4、深化国际合作，开拓国际市场

2024年公司将继续深入实施“业务国际化”战略，加强国际化人才引进和培养力度，在重点国家和地区设立办事处。以西芒杜铁矿项目、西部水泥埃塞项目、中钢巴西公司、印尼三林公司合作为契机，继续加强对中资企业海

外项目的跟踪、研究和服务，继续深入开发全球 40 大矿企客户。

5、落实安全生产，保障员工福利

安全生产是企业发展的基石，公司将继续把“安全生产”放在首位，严格遵守国家安全生产法律法规，加强安全生产管理，确保员工的生命财产安全。

公司将继续完善企业文化、各项内部管理制度、人力资源管理体系，完善岗位职责、培训教育等体系建设，创新激励机制，形成良性竞争，营造和谐的人文环境，开创人才辈出、人尽其才的新局面，使公司的发展成果惠及员工，并且为员工提供良好的工作环境和生活条件，为员工提供培训和晋升机会，提高员工的幸福感。

四川省自贡运输机械集团股份有限公司

总经理：吴正华

2024 年 3 月 29 日